

Портфолио участника Конкурса «Лучший технический директор»

I. Общая информация

1. Общая информация (п.1-6 заявки на участие в конкурсе)

1. ФИО участника Конкурса	Кречун Александр
2. Наименование должности участника Конкурса в настоящее время	Технический директор
3. Наименование предприятия, на котором работает Участник Конкурса в настоящее время	АО «Валента Фарм»
4. Адрес местонахождения предприятия (округ, область, город, улица, дом).	Россия, Московская область, г. Щелково, ул. Фабричная, д. 2
5. Численность сотрудников предприятия	1200
6. ФИО руководителя предприятия (полностью)	Мачин Александр Федорович

2. Фото участника (приложить отдельным файлом к портфолио). Требования к фотографиям: jpeg, png, tiff, не более 5 Мб, вертикальные, фон нейтральный, деловой стиль (во вложении)
3. Краткая хронология работы с указанием организаций и должностей, на которых участник конкурса профессионально осуществлял деятельность в области фармацевтического инжиниринга (по годам).

Период	Организация	Должность
с 08/01/2014 по 20/06/2014	АО «Химфарм» <i>SANTO Member of Polpharma Group (Казахстан, г. Шымкент)</i>	Руководитель сектора технического обслуживания
с 20/06/2014 по 01/03/2017	АО «Химфарм» <i>SANTO Member of Polpharma Group(Казахстан, г. Шымкент)</i>	Руководитель сектора технического обслуживания стерильного производства
с 01/03/2017 по 03/05/2018	АО «Химфарм» <i>SANTO Member of Polpharma Group(Казахстан, г. Шымкент)</i>	Начальник службы энергетики и МЕДИА
с 11/05/2018 по 31/08/2020	АО «Валента Фарм» (Россия, МО, г. Щелково)	Главный Механик
С 01/08/2020 По 25/12/2020	АО «Валента Фарм» (Россия, МО, г. Щелково)	И.О. Технического Директора
С 26/12/2020 По настоящее время	АО «Валента Фарм» (Россия, МО, г. Щелково)	Технический Директор

4. Перечень обучающих программ, пройденных за последние 3 года.

Период	Наименование программы
01/11/2018-02/11/2018	SGS; Общие принципы GMP (надлежащие производственные практики) на фармацевтических предприятиях
16/11/2018	ВИАЛЕК; Управление отклонениями, несоответствиями и нарушениями. Выполнение обязательств по CAPA
30/11/2018	STD; GxP/GMP EU Система обеспечения качества при производстве ЛС
16/08/2019	ВИАЛЕК; Контроль параметров чистых помещений
17/11/2019	Методы стерилизации и депирогенизации при производстве стерильных лекарственных форм
18/11/2020	Тайм менеджмент
20/12/2020	Эффективные методы управления персоналом.
02/10/2020	ВИАЛЕК; Подход на основании жизненного цикла. Непрерывная верификация процесса
19/03/2021	Программа развития руководителей. Деловая коммуникация
05/04/2021	Программа развития руководителей. Мотивация
03/05/2021	Программа развития руководителей. Цели и контроль
02/06/2021	Программа развития руководителей. Делегирование
14/06/2021	РосТехНадзор: А1 Промышленная безопасность
13/07/2021	ISO 13485 Изделия медицинские
27/08/2021	Управление изменениями и VUCA мир

5. Перечень публикаций в профессиональных изданиях, связанных с деятельностью участника конкурса.

Наименование издания	Название публикации	Ссылка
---	---	---

II. Текущая деятельность

1. Резюме предприятия.

Досье производственной площадки согласно приказа Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 12 декабря 2013 года № 1997. (во вложении, отдельный документ)

2. Резюме деятельности команды специалистов фармацевтического инжиниринга, которую возглавляет участник конкурса (в таблице приведен пример заполнения резюме деятельности команды специалистов).

Специалист	Резюме деятельности специалиста
Главный энергетик	Организация технического обслуживания и ремонта энергетического оборудования, инженерных сред и очистных сооружений, Планирование графиков технического обслуживания и ремонта. Обеспечение

	<p><i>производства и потребителей тепловой энергией, электрической энергией без перебоев. Управление расходами энергетических ресурсов, разрабатывает и внедрение новых методов по снижению расходов энергетических ресурсов.</i></p> <p><i>Формирование потребности в приобретении энергооборудования, запчастей, материалов и услуг.</i></p> <p><i>Ответственность за надежную и безопасную работу энергетических установок.</i></p> <p><i>Разработка новых перспективных направлений развития предприятия.</i></p> <p><i>В подчинении: участок чистых сред и вентиляции, участок технической поддержки, участок обслуживания и ремонта энергоустановок, участок теплоснабжения, опасный производственный объект, в состав которого входит собственная котельная, паропровод и газопровод. Участок поддержки непромышленного оборудования (пожарная насосная станция, очистные сооружения и т.д.)</i></p>
<p><i>Главный механик</i></p>	<p><i>Организация технического обслуживания и ремонта технологического производственного оборудования.</i></p> <p><i>Планирование графиков технического обслуживания и ремонта. Минимизация простоев оборудования.</i></p> <p><i>Внедрение современных методов управления обслуживания оборудования.</i></p> <p><i>Формирование потребности в приобретении запчастей, материалов и услуг. Ответственность за надежную и безопасную работу технологического оборудования.</i></p> <p><i>В подчинении: участок производства твердых лекарственных форм, участок производства жидких лекарственных форм, участок упаковки продукта, участок автоматизации.</i></p>
<p><i>Главный метролог</i></p>	<p><i>Организация и управление метрологическим контролем предприятия. Планирование графиков поверки, калибровки, квалификации и технического обслуживания средств измерения, индикаторов, а также обеспечение полной технической поддержкой лабораторного и измерительного оборудования.</i></p> <p><i>Управление работниками предприятия, осуществляющими метрологический контроль и метрологическое обеспечение.</i></p> <p><i>Формирование потребности в приобретении запчастей, материалов и услуг.</i></p> <p><i>руководит работниками предприятия, осуществляющими метрологический контроль и метрологическое обеспечение.</i></p> <p><i>Проведение анализа и исследование автоматизации производственных процессов;</i></p>

	<p><i>Внедрением прогрессивных методов измерений, анализа погрешностей;</i></p> <p><i>Проведение метрологических аттестаций нестандартных средств измерений;</i></p> <p><i>Составление отчетности для представления ее в органы государственной метрологической службы;</i></p> <p><i>В подчинении: инженеры метрологи, участок подтверждения пригодности и участок поддержки</i></p>
--	---

3. Основные достижения в области фармацевтического инжиниринга на предприятии. Вклад технического директора в результаты.

Период	Основные достижения
	<p>Инженерное сопровождение проектной деятельности по строительству и модернизации производственных цехов, складов, лабораторий отдела контроля качества и R&D центра.</p> <p>Формирование требований пользователя (URS) на инженерное и технологическое оборудование. Выбор поставщика.</p> <p>Проведение FAT/SAT испытаний, пуско-наладочных работ оборудования по сериализации и агрегации, технологического оборудования (таблеточный пресс KORSH, капсулонаполняющая машина Harro Hofliger, сушилка псевдооживленного слоя GEA, коатер BOHLE, линии фасовки и упаковки твердых лекарственных форм Uhlmann, гофроукладчики и паллетоукладчики Pester, оборудования мойки и депирогенизации ампул и флаконов ROTA, оборудования наполнения и запайки ROTA, инспекционного оборудования Brevetti и пр.)</p> <p>Организация мониторинга и управления критическими параметрами в автоматизированной системе BMS.</p> <p>Постановка на учет и регистрация опасных производственных объектов, таких как: паропровод, котельная, газопровод.</p> <p>Внедрение подхода к оценке ОЕЕ (оценке эффективности оборудования). Сокращение простоев инженерного, технологического и лабораторного оборудования посредством минимизации простоев по причинам неисправности.</p> <p>Разработка и реализация мероприятий по повышению энергоэффективности используемых ресурсов, как следствие снижение операционных затрат.</p> <p>Внедрение мотивационного подхода рамках функционала технической службы с целью достижения KPI (ключевых показателей эффективности).</p>

	<p>Внедрение системы учета и управления складом запасных частей и вспомогательных расходных материалов.</p> <p>Внедрение эффективного подхода к управлению средствами измерения и средствами испытания, ранжирование СИ на критические, подлежащие поверке, калибровке и индикативные.</p> <p>Модернизация очистных сооружений, посредством применения современного многостадийного цикла очистки.</p> <p>Адаптация подходов к целостности данных применительно к функции инженерно-технической службы.</p>
--	---

4. Видение будущего развития (в свободной форме)

Гармонизация подходов GMP и GEP, эффективность процессного подхода, цифровизация в рамках функций инжиниринга, в том числе организация процесса технического обслуживания оборудования и инженерных систем, планирование работ без ущерба производственной деятельности.

Развитие энергосберегающих технологий и применение методов бережливого/безотходного производства.

III. Дополнительная информация (блок формируется по желанию участника)